



Toimitilaohjelmaluonnos 2024-2030 - ohjelman tarkoitus ja periaatteet

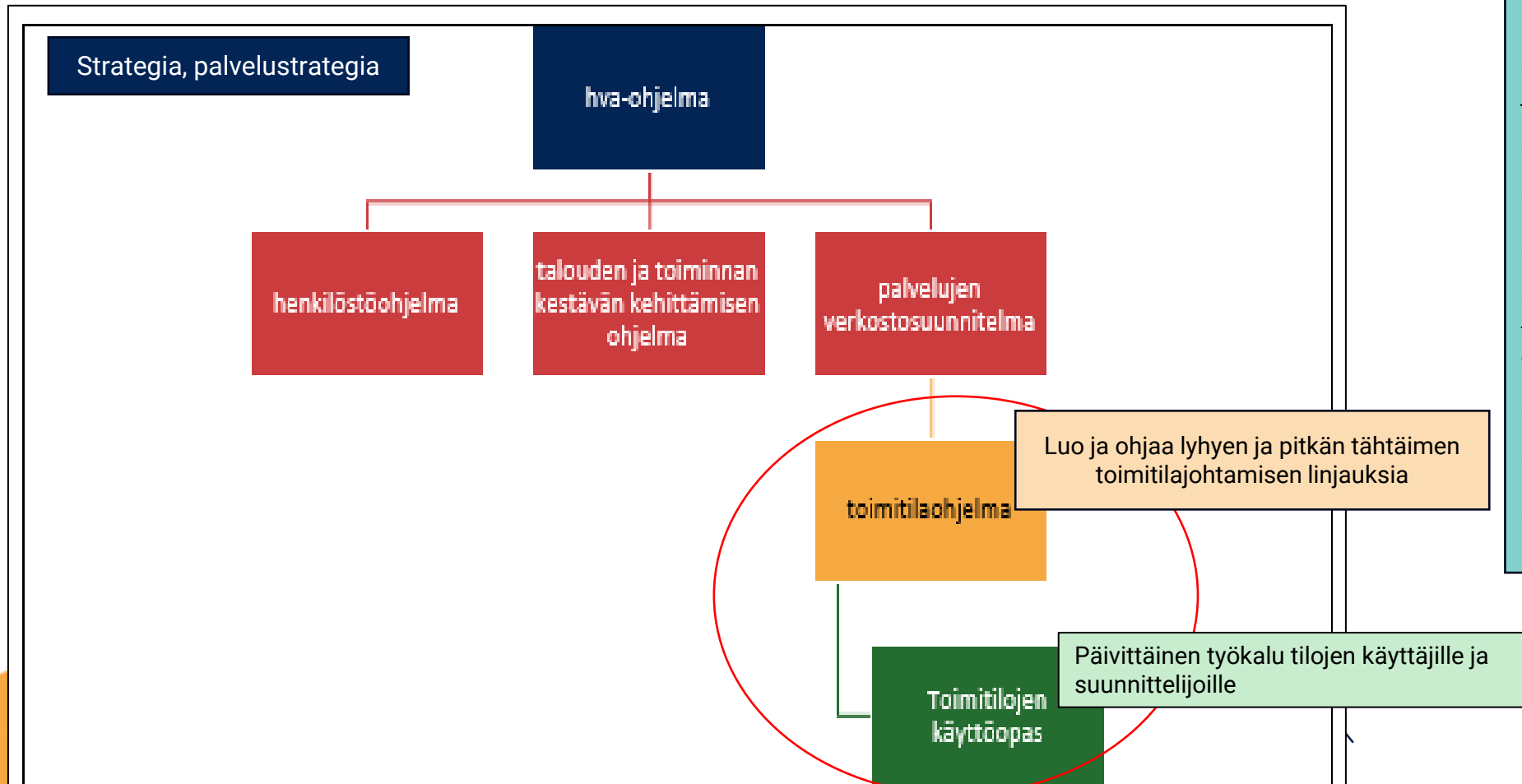
Aluehallituksen iltakoulu ja
palveluiden järjestämisen lautakunta
24.10.2023

Sannamari Nousiainen
hallintopäällikkö

keusote.fi

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA

Toimitilaohjelman suhde muihin ohjelmiin



Toimitilajohtamisen osa-alueet yleisellä tasolla:

- Vastuualueen tulosvastuullinen toiminnan johtaminen
- Toimitilasuunnittelu ja ennakointi
- Kiinteistö- ja vuokratkannan hallinta
- Tilasuunnittelu, sijoittuminen ja tilahallinta
- Tekninen ja arkkitehtuurinen suunnittelu, toteutus ja kunnossapito (jos omistuskohdeita)
- Työympäristösuunnittelu ja johtaminen
- Fyysisen turvallisuuden johtaminen
- Tukipalvelut (siivouspalvelut)

Toimitilaohjelman sisältö (luonnos)

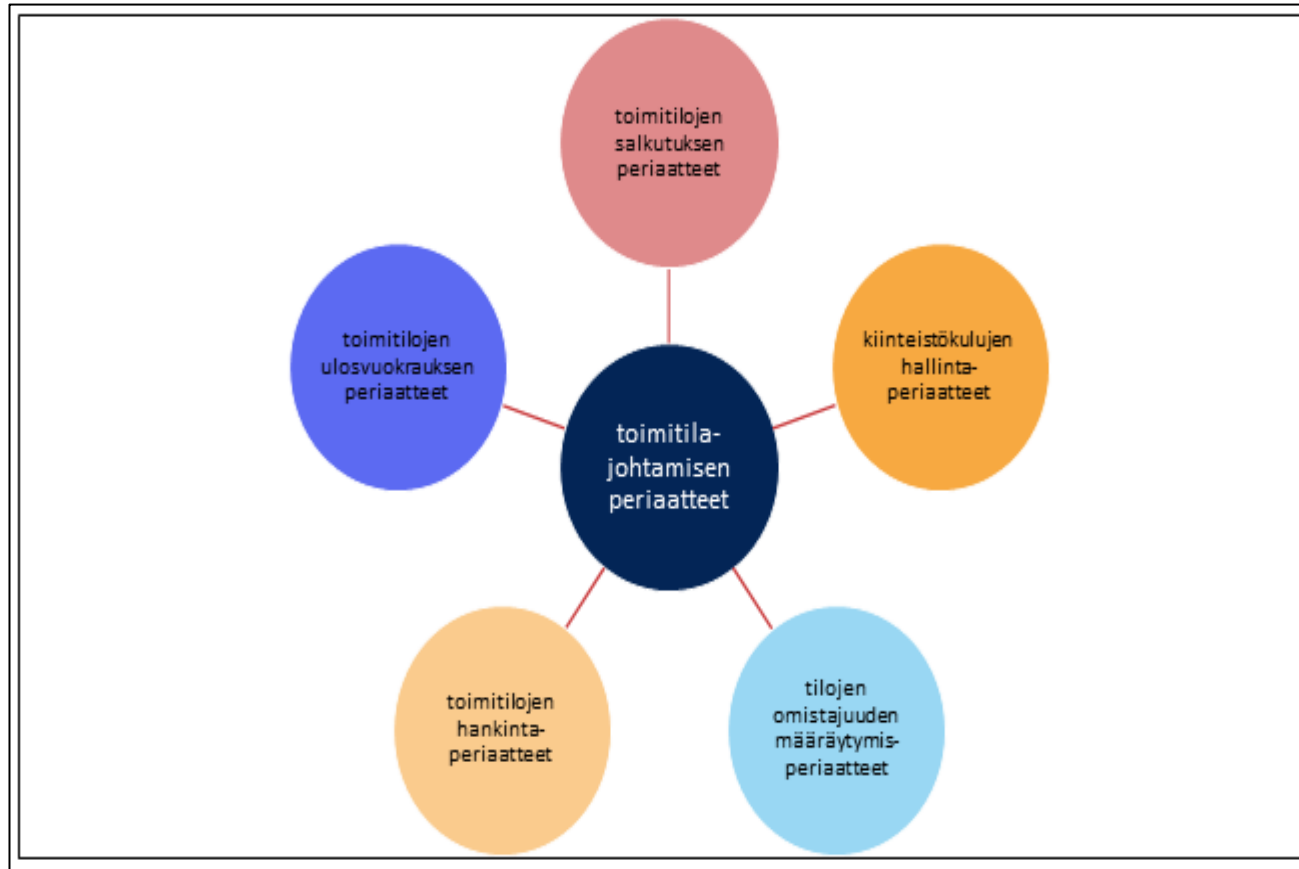
Kohta 1. Johdanto	Kohdat 2-8. (Strateginen osuus)	Kohta 8. Operatiivisen toimitilajohtamisen reunaehdot
Toimitilaohjelman tausta ja tarkoitus	Toimitilakannan nykytila	Tilahallintapalveluiden rooli operatiivisessa toimitilajohtamisessa
Toimitilaohjelmaa ohjaavat tekijät	Toimitilajohtamisen visio ja tavoitteet	Toimitilahallinnan kehittämisperiaatteet ja linjaukset
Toimitilajohtaminen ja vastuut	Toimitilajohtamisen periaatteet	Toimitilatalous
	Kestävä kehitys: energiakulutus ja hiilijalanjälki	
	Riskien arviointi	
	Toimitilatietojen hallinta ja raportointi	

Toimitilajohtamisen tavoitteet

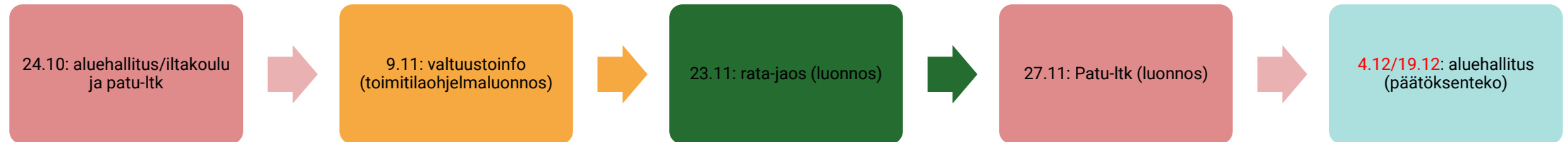
luonnos

Toimitilajohtamisen tavoitteet				
Strat. tavoitteet	1. Toimitilat tukevat tuloksellista toimintaa	2. Toimitilajohtaminen on ennakoivaa ja kustannustehokasta	3. Käytössämme olevat tilat ovat turvalliset, tukevat työhyvinvointia ja asiointia kohteissa	4. Kehitämme tietoon perustuvaa, tavoitteellista tilajohtamista
Operatiiviset tavoitteet	<ol style="list-style-type: none">1) Toimitilajohtaminen mahdollistaa palvelujen verkostosuunnitelman vision ja tavoitteiden toteutumisen tilojen osalta2) Meillä on toiminnan tarpeeseen vastaavat tilat3) Tilat tukevat yhdessä tekemisen toimintakulttuuria (henkilöstöohjelma)4) Käytössämme olevat tilat ovat muunto- ja käyttöjoustavat5) Tarpeettomista tiloista luovutaan hallitusti, palvelut edellä	<ol style="list-style-type: none">1) Vuokratulot vähenevät vuoden 2023 tasosta 10-15 % vuosien 2024-2025 aikana.2) Toimitila- ja tilatarvetarkastelu sisällytetään vahvemmin osaksi talousarvion laadintaprosessia (1+2 vuotta).3) Toimitilojen käyttöaste on korkea. Käyttö-asteliden seuranta kehitetään ja otetaan käyttöön 2024-2025.	<ol style="list-style-type: none">1) Mahdollistamme henkilöstön työskentelyn turvallisissa ja rakenteellisesti terveissä tiloissa2) Käytössämme olevat tilat ovat asiakas- ja potilasturvallisia3) Käytössämme olevissa tiloissa otetaan huomioon esteettömyys	<ol style="list-style-type: none">1) Toimitilajohtamisen tilannekuvaraportointi on reaaliaikaista ja päätöksentekoa tukevaa2) Uusien tilatarpeiden arvioinnin standardoitu riskimatriisi- ja vaikutusten arviointimalli on valmis ja käytössä 2024.3) Tilojen mitoittamisessa käytetään tietoon perustuvia ratkaisuja.
Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	<ol style="list-style-type: none">1-3) Palvelujen verkostosuunnitelman vision ja tavoitteiden toteutuminen4) Uudiskohteissa tavoitteen huomioon ottaminen5) Tilasalkkujen sisällön tarkastelu TA-valheessa	<ol style="list-style-type: none">1) Palvelujen verkostosuunnitelman tavoitteiden toteutuminen2) Tilatarvekartoitus TA-laadintavaiheessa3) Toimitilojen käyttöasteiden seuranta suunnitelman mukaisesti.	<ol style="list-style-type: none">1) Tiloihin liittyvien haittatapahtumamallimoltusten lkm (Wpro/Haiopro)1) Kiinteistön omistajan tekemät tutkimusraportit käytettävissä tarvittaessa2-3) Tilatytyväisyyskysely 1x/v.	<ol style="list-style-type: none">1) Hyödynnämme reaaliaikaista tilakantatietoa raportoinnissa (PowerBi/Modulo)2) Meillä on käytössä standardoitu riskimatriisi- ja vaikutusten arviointimalli3) Hyödynnämme valtakunnallisia kriteereitä ja kokemuksia.

Toimitilajohtamisen periaatteet



Toimitilaohjelman/päätöksentekoaikataulu (alustava)



A vibrant sunset sky with a gradient of colors from deep blue at the top to bright orange and yellow near the horizon. The sky is filled with soft, wispy clouds that catch the light of the setting sun. In the lower portion of the image, the dark silhouettes of evergreen trees are visible against the bright background. On the far left, the top of a flagpole with a spherical finial is partially visible.

Kiitos